



# Unidad de Empresa Familiar

Rompemos las barreras  
del asesoramiento tradicional



La influencia de las empresas familiares en la actividad económica global es notable, dentro de la economía formal y de la economía informal, participando en todos los segmentos económicos; las hay de todos los tamaños, constituidas bajo diversas formas legales y con distintos grados de profesionalización.

La empresa familiar representa el esfuerzo acumulado de sus miembros durante muchos años. Este incluye decisiones aún a costa del sacrificio de beneficios personales, dando como resultado la constitución de un patrimonio mediante la unión de la entidad económica que hoy se encuentra en plena operación. El gran reto de la empresa familiar para lograr la continuidad, crecimiento y permanencia en el tiempo es la institucionalización, ya que el 60% de las empresas de esta industria no sobreviven a la segunda generación y se dice que 85% a la tercera, siendo la competencia comercial, la disasociación de la entidad y conflictos familiares las causas principales.

Las estadísticas demuestran que estas desapariciones se asocian a hechos como el no contar con órganos de gobierno definidos formalmente tales como Asamblea de Accionistas, Consejo de Administración y Comités, a la falta de planes de desarrollo y aprendizaje de las nuevas generaciones en la administración de la empresa, así como reglas claras que garanticen el reparto de la riqueza entre todos los miembros de la familia para evitar deserción, entre otras.

Para lograr la permanencia de las empresas, éstas deben basar su fortaleza en la unidad del poder económico de los familiares para conformar negocios más sólidos económicamente, completos, versátiles y con mayor cobertura geográfica que recibirán a las próximas generaciones.



## PwC resuelve los problemas a los que te enfrentas

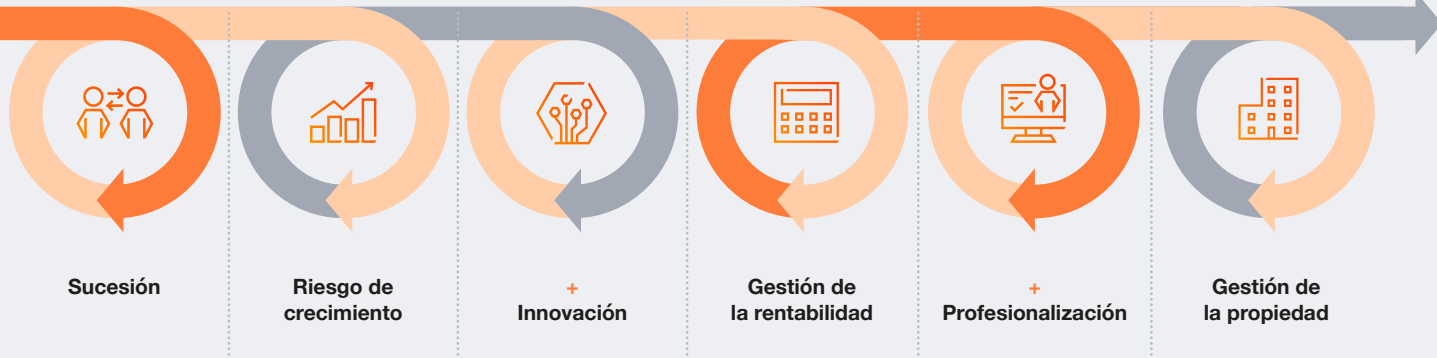


Por todo ello, hemos desarrollado la Unidad de Estrategia Familiar con un objetivo claro:

Que tus prioridades sean compartidas por todo PwC.



Resolveremos juntos los problemas complejos a los que se enfrenta tu empresa, tu familia y tu patrimonio, rompiendo las barreras del asesoramiento tradicional.



Contarás con una fotografía exacta sobre cómo una decisión de negocio, un cambio en tu patrimonio o en tu reparto familiar afectaría al resto de dimensiones gracias a un enfoque totalmente integral y a medida.



## Las claves de la Unidad de Estrategia familiar

- Rompemos las barreras tradicionales del asesoramiento para unir todas las capacidades de PwC en una misma área. Todos nuestros especialistas en Empresa/ Familia Empresaria están apoyados en todo momento por nuestros expertos en estrategia de negocio, transacciones, asesores fiscales, abogados, financieros, expertos en riesgos o Gobierno Corporativo.

---

- No hablamos de servicios, hablamos de problemas y soluciones a medida.

---

- Te situamos en el centro de PwC. Convertimos tus prioridades en las de todos los profesionales que puedan ayudarte.

---

- Tendrás la garantía de trabajar con una firma independiente que su máximo objetivo es ayudarte a resolver los problemas a los que te enfrentas.



### Entre las más importantes estrategias y controles claves para dar solución al fortalecimiento de la empresa familiar destacan:

- Aplicar las mejores prácticas de gobierno corporativo a la empresa familiar.
  1. Contar con procesos y controles para la toma de decisiones representativas, menos burocráticas y más ágiles.
  2. Contar con los medios legales para preservar la entidad económica.
  3. Contar con controles y procedimientos claros y legalmente definidos para la separación de inversionistas.
- Apoyar el esfuerzo de la operación diaria, mediante una administración que sea:
  1. Independiente a la que se le pueda exigir resultados tangibles.
  2. Competente y profesional para enfrentar los cambiantes entornos de negocios y circunstancias.
- Definir la estrategia de sucesión para las siguientes generaciones.
- Buscar la flexibilidad en las estructuras para acomodar necesidades futuras de los miembros de la familia.



### En la búsqueda del crecimiento e internacionalización de la empresa familiar se acepta lo siguiente:

- Innovar, lo que supone gran riesgo y constituye además un reto a lo establecido y tradicional.
- Internacionalización, por una parte, una gran oportunidad de crecimiento, pero a la vez constituye un gran reto que se asocia a la incertidumbre.



## ¿Por qué PwC?



### **Equipo multidisciplinario**

Somos una firma capaz de unir en un mismo equipo a los mejores abogados y fiscalistas, a expertos en estrategia de negocio, a especialistas en riesgos, financiación, transacciones, internacionalización, Gobierno Corporativo, mercado de capitales, innovación o tecnología. Sabemos que para resolver los problemas complejos a los que te enfrentas es necesario ampliar la visión y ver cada reto desde todas las perspectivas posibles.



### **Asesoramiento especializado**

Hemos creado una unidad que tiene como principal objetivo diseñar servicios innovadores y a medida de tus necesidades. Este equipo estará apoyado en todo momento por todo el conocimiento y experiencia de PwC.



### **Enfoque sectorial**

Tenemos una amplia experiencia en todos los sectores y el conocimiento de las best practices del mercado. Desarrollamos todo el análisis y diseño del plan de acción conjuntamente con profesionales especializados en tu mercado. Todo ello nos permite identificar oportunidades específicas totalmente adaptadas a las particularidades de tu compañía.



### **Red internacional**

Todos los profesionales de PwC trabajarán en equipo y coordinados, sea cual sea su ubicación, y te prestarán el servicio con el rigor, la profesionalidad y la política de control de riesgos propios de una de las mayores firmas de servicios profesionales del mundo.

## Contactos



**Miguel Puga**

Socio

[miguel.puga@pwc.com](mailto:miguel.puga@pwc.com)