



# Experiencia en Minería



Nos enfocamos en ofrecer servicios profesionales a empresas de diversos tamaños y en todos los segmentos de la industria. Proporcionamos soluciones específicas en los campos de consultoría, auditoría y aseguramiento, impuestos, laboral, transacciones, sostenibilidad e innovación, así como también en gestión de crisis, para ayudar a las empresas a abordar sus problemas de negocio.

PwC lidera y ejecuta sus proyectos considerando las necesidades y el contexto de la industria. En Perú, contamos con la experiencia de 140 profesionales en minería que trabajan con nuestros clientes.

Nuestra red de profesionales locales e internacionales fortalece las capacidades y mejora la eficiencia de nuestros servicios, ofreciendo el valor que las empresas mineras esperan. En los últimos años, hemos realizado diversos proyectos enfocados en clientes de la industria, los cuales se presentan en las páginas siguientes.

# Nuestra práctica en minería

# Nuestros servicios para la industria minera

“

Nuestros clientes mineros nos reconocen como especialistas en el sector, gracias a que contamos con profesionales altamente calificados”



**Pablo Saravia Magne**  
Socio Líder de Minería

Consultoría Contable y Aseguramiento	Consultoría de Negocios	Consultoría Tributaria y Legal
Consultoría Contable	Ciberseguridad y Privacidad	
Aseguramiento sobre Reportes de Sostenibilidad	Optimización de procesos, a través de la robótica	Consultoría Tributaria
Aseguramiento de Riesgos	Consultoría de Recursos Humanos y Asesoría laboral	Cumplimiento Tributario
Gestión social y Relaciones Comunitarias	Data & Analytics	Procedimientos Tributarios
Gestión de Riesgos, Prevención de Fraude y Cumplimiento Regulatorio	Estrategias de negocio	Precios de Transferencia
Investigación Forense	Outsourcing	Aduanas y Comercio Exterior

# Consultoría Contable y Aseguramiento

## Consultoría Contable

### Asesoría en Proceso de Cierre Operativo-Financiero

Diagnóstico, rediseño y estandarización del proceso de cierre operativo-financiero, considerando la integración de criterios comerciales, financieros y operacionales que permitan optimizar la estimación de contenidos metálicos para la entidad y a la vez garanticen la estimación correcta de acuerdo a los criterios de auditoría y las mejores prácticas del sector.

### Diagnóstico y Asesoría en Implementación de NIIF

Asesoría en los procesos de conversión inicial a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) para garantizar que estos se lleven a cabo de forma ordenada, con el debido cuidado técnico y en los plazos previstos; así como en la fase post conversión inicial, a fin de garantizar que los procesos y sistemas en NIIF estén alineados a los requerimientos de este marco contable.

### Capacitación de Normas Contables

Programas de capacitación diseñados a las necesidades específicas de las empresas mineras, a partir de nuestro conocimiento acumulado y experiencia global en la aplicación de las normas que inciden directamente en la formulación de los estados Financieros.

## Aseguramiento de Riesgos

### Auditoría Interna

Validación del diseño y/o de la efectividad operativa de la estructura de control interno de empresas mineras, vía outsourcing o co-sourcing.

### Revisión de Controles sobre Normativa SOX

Apoyo a la gerencia en determinar el alcance, evaluar riesgos, probar el diseño y operatividad de controles, identificar y evaluar deficiencias, y recomendar mejoras para el control interno sobre la Ley Sarbanes-Oxley (SOX).

### Diagnóstico de Procesos

Asesoría en la evaluación de los procesos de negocio a fin de asegurar la existencia de controles internos apropiados (manuales y automatizados) para el buen desempeño de las operaciones.

### Diagnóstico de Tecnología de Información

Diagnóstico de los objetivos, diseño e implementación de las actividades de control del área de Tecnología de Información.

## Aseguramiento sobre Reportes de Sostenibilidad

### ISAE 3000 - GRI

Aseguramiento independiente del Reporte de Sostenibilidad, documento preparado por empresas mineras conforme a las directrices del Estándar del Global Reporting Initiative (GRI). Nuestro trabajo de aseguramiento es realizado de acuerdo con la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 (ISAE 3000 por sus siglas en inglés), diseñado para proporcionar un nivel de seguridad limitado.

### Assurance Procedure - ICMM

Aseguramiento independiente del Reporte de Sostenibilidad de empresas mineras que forman parte del Consejo Internacional de Minería y Metales (ICMM por sus siglas en inglés), que comprende los requisitos de auditoría propuestos por esta entidad (“Assurance Procedure”).



# Consultoría de Negocios

## Ciberseguridad y Privacidad

**Diagnóstico integral de la actual estrategia de ciberseguridad y el grado de resiliencia ante un ataque cibernético, a través de la evaluación de las capacidades y nivel de madurez de los procesos, personas y tecnología implementadas, sobre la base de marcos y buenas prácticas internacionales tales como NIST CSF, ISO 27000, C2M2, CIS Controls, COBIT.**

Desarrollo de pruebas técnicas de seguridad en las redes IT y OT (SCADA), tales como análisis de vulnerabilidades, pruebas de intrusión e ingeniería social, con la finalidad de medir la efectividad de las medidas de seguridad implementadas, cultura en ciberseguridad adoptada y el nivel de cumplimiento regulatorio en términos de seguridad digital y protección de datos personales.

## Data & Analytics

**Tenemos una experiencia significativa en las disciplinas de datos; desde la recopilación, la limpieza y la gestión hasta la construcción de algoritmos analíticos y herramientas de visualización.**

- Estrategia de migración de datos
- Gobierno de datos
- Diseño de la Función Chief Data Officer (CDO)
- Calidad de datos (data cleansing)
- MDM (Master Data Management)
- Datawarehouse

## Optimización de procesos a través de la robótica

### Robotics Process Automation (RPA)

Diseñamos modelos operativos eficientes, reduciendo costos y mejorando la calidad de los procesos, con nuevas tecnologías como RPA. La automatización de actividades manuales y repetitivas, permite lograr altos estándares de calidad y trazabilidad, migrando del tiempo invertido en actividades transaccionales y operativas, a uno enfocado en el análisis e interpretación, con 0% errores.

### Integration Management Office

Acompañamos a nuestros clientes en la conversión de la estrategia de integración en acciones detalladas y en la gestión de las mismas para contribuir al éxito de las expectativas del “Deal”, a través de la implementación de una estructura de gobierno para alinear personas, procesos y sistemas con los objetivos de la integración.

## Gestión de Riesgos, Prevención de Fraude y Cumplimiento Regulatorio

**Gestión de riesgos desde el desarrollo de la estrategia hasta la ejecución y desempeño organizacional, proporcionando herramientas y soluciones digitales que puedan ser aplicadas uniformemente en toda la empresa.**

- Implementación de Compliance Anticorrupción e Integridad
- Sistema de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (SPLAFT)
- Gestión de riesgos empresariales
- Implementación de programas de prevención y gestión de riesgos de fraude
- Implementación del software TeamMate

## Investigación Forense

### Servicios de investigación forense

Una vez producido un fraude, o ante la sospecha de uno, realizamos investigaciones para minimizar el daño e impacto reputacional, maximizando las opciones de recuperación luego del perjuicio causado, para lo cual se brindan los servicios de investigación, auditoría forense, aseguramiento de pruebas y determinación del fraude (manipulación contable, apropiación indebida de activos, corrupción, sobornos, etc.).

Disponemos de herramientas sofisticadas y profesionales especializados en la gestión de evidencias digitales y pruebas electrónicas, así como un laboratorio forense para el análisis y proceso de grandes volúmenes de información.

## Gestión Social y Relaciones Comunitarias

**Consultoría integral en torno a los procedimientos de gestión social y las áreas de relaciones comunitarias de empresas mineras.**

- Mejora del esquema de desarrollo sostenible en el área de relaciones públicas y comunitarias
- Diagnóstico e identificación de oportunidades de mejora en los procedimientos de gestión social
- Diagnóstico de control interno y tributario del área de relaciones comunitarias
- Análisis de los acercamientos a entidades públicas y sus representantes bajo riesgo de corrupción



## Consultoría de Recursos Humanos y Asesoría laboral

### Consultoría de Recursos Humanos

Consultoría a clientes mineros en el área de recursos humanos, en temas de: diagnóstico y diseño organizacional, cultura y clima organizacional, gestión del cambio, estudios salariales, gestión integral de compensaciones, benchmark de políticas y efectividad de procesos.

### Asesoría laboral

Asesoría laboral especializada en gestión de vacaciones, igualdad salarial, gestión de contratistas (terceros), Seguridad y Salud en el Trabajo, gestión de compensaciones, simulaciones de fiscalizaciones, benchmark sindical y negociación colectiva.

## Deals & Valuation

### Evaluación económico-financiera de proyectos, valorización y revisión del plan de negocios.

- Revisión de modelos económico-financieros de proyectos
- Análisis de los términos y condiciones de financiamiento considerando las características del proyecto
- Valorización de un proyecto o activo minero o la revisión de las evaluaciones realizadas por terceros

### Oficina de gestión de proyectos de inversión para optimizar la fase de ejecución.

Nuestros servicios crean un valor duradero para nuestros clientes al reunir la combinación adecuada de habilidades para resolver los desafíos más complejos en las dimensiones de estrategia, gobernabilidad, gestión y tecnología.



## Estrategias de negocio

### El entendimiento de la industria minera abarca tres frentes.

Aseguramiento de la producción, Cero Accidentes y Eficientizar el Modelo Operativo. La mayoría de las empresas mineras están centrando sus esfuerzos en el aseguramiento de la producción y tener una política de cero accidentes. La estrategia de eficientizar el modelo operativo se puede enfocar en las medianas y grandes mineras, sobre todo realizando un enfoque en la revisión de gastos de venta administrativos y de operaciones. Gracias a nuestra visión global de las necesidades del negocio, acompañamos en los diferentes aspectos:

- Posicionamiento competitivo
- Optimización de costos
- Optimización de procesos
- Análisis organizacional
- Análisis de automatización
- Plan Estratégico
- Excelencia operacional

## Outsourcing

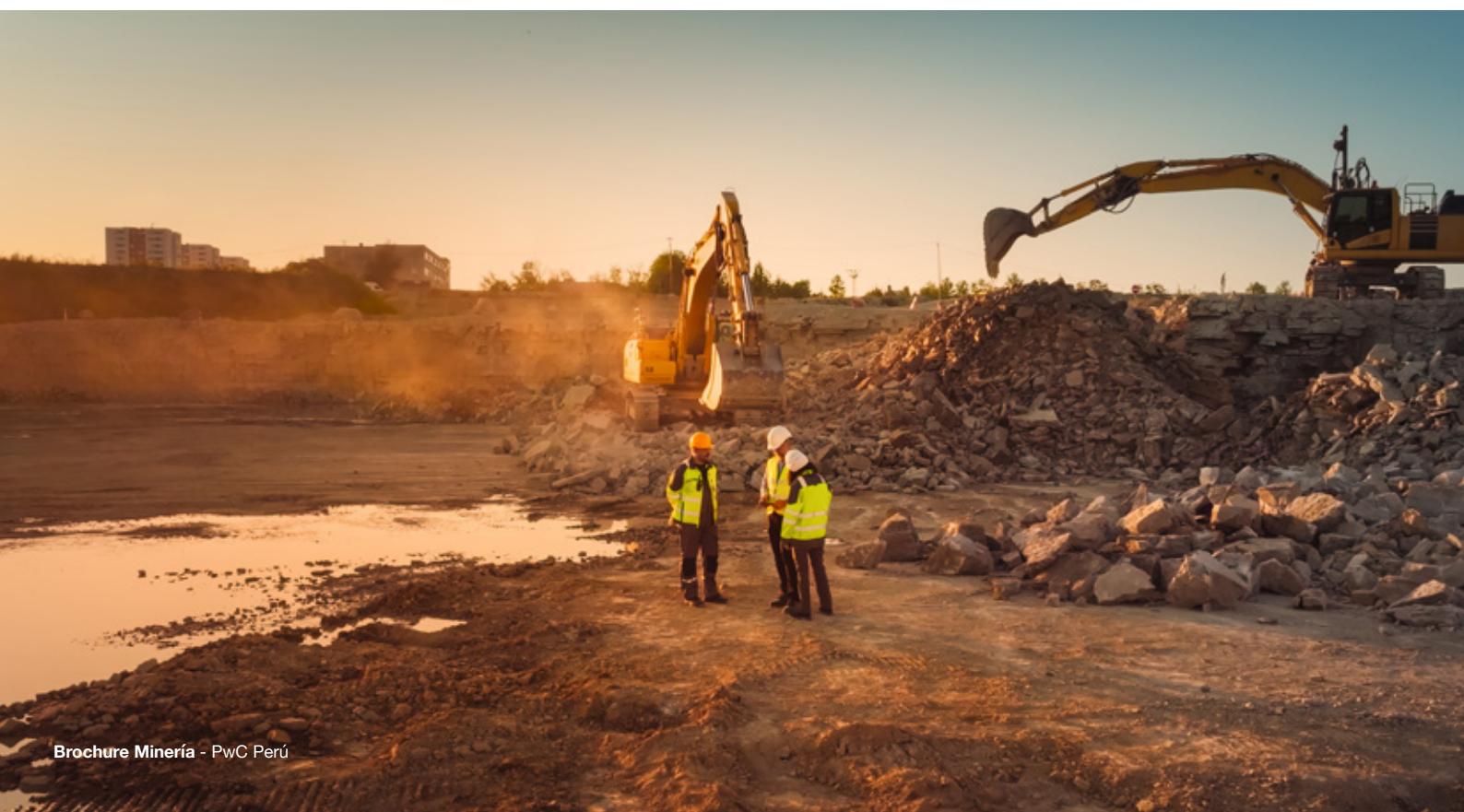
**Equipo altamente calificado que permite que la información financiera se convierta en una herramienta valiosa para medir la gestión de las organizaciones y tomar decisiones estratégicas.**

### Outsourcing de contabilidad

Comprende el servicio de tercerizar el desarrollo de todas las actividades propias de la función contable y brindar información confiable, oportuna y relevante a la gerencia de la empresa.

### Outsourcing de Planillas de Remuneraciones

Comprende la tercerización mensual del procesamiento de las planillas de remuneraciones de funcionarios, empleados y obreros, asegurando el cumplimiento de la normatividad laboral vigente y con la oportunidad y confiabilidad que el tema requiere.



# Consultoría Tributaria y Legal

## Consultoría Tributaria

**Asesoría empresarial y consultoría tributaria nacional e internacional especializada en la industria minera.**

- Optimización de recursos, búsqueda de las mejores soluciones y prevención de contingencias de carácter tributario
- Asesoría en temas de tributos internos y tributación minera
- Consultoría en la suscripción de Contratos de Estabilidad Tributaria
- Consultoría en el acogimiento al régimen de recuperación anticipada del IGV
- Asesoría en operaciones internacionales, considerando las implicancias tributarias en Perú y, en jurisdicciones extranjeras involucradas, entre otros
- Reuniones periódicas para discutir los temas de coyuntura tributaria y asegurar así su manejo adecuado. Asimismo, enviamos reportes electrónicos que buscan informar a nuestros clientes sobre las modificaciones más importantes a las normas legales que pudieran tener incidencia en sus actividades

## Cumplimiento Tributario

**Manejo y gestión de impuestos, enfocado en la prevención de contingencias y optimización de su posición fiscal.**

- Revisión de la determinación del cálculo del impuesto a la renta
- Revisión de obligaciones tributarias mensuales
- Revisión de la determinación de impuestos mineros
- Asistencia en procedimientos de fiscalización
- Revisión de la clasificación de los intangibles mineros para fines tributarios (gastos pre-operativos, de exploración y desarrollo), así como el tratamiento tributario aplicado
- Revisión integral del libro de activo fijo tributario

## Procedimientos Tributarios

- Asistencia en la tramitación de procedimientos contenciosos y no contenciosos en materia tributaria frente a administraciones tributarias (SUNAT, Municipalidades, Osinergmin, OEFA, entre otros) y el Tribunal Fiscal
- Asistencia en la tramitación de procesos judiciales en materia tributaria y constitucional-tributaria contra administraciones tributarias y el Tribunal Fiscal
- Asistencia en la tramitación de procedimientos de devolución de créditos tributarios
- Asistencia en la tramitación de procedimientos de fiscalización y verificación de obligaciones tributarias
- Diagnóstico de procedimientos tributarios
- Informes técnicos para procedimientos tributarios
- Diagnóstico de contingencias tributarias

## Precios de Transferencia

**Gracias a nuestra visión global de las necesidades tributarias y de precios de transferencia, acompañamos en los diferentes aspectos relativos a la determinación del valor de las operaciones de un mismo grupo económico.**

- Elaboración de la Declaración Jurada Informativa de Precios de Transferencia: Reporte Local, Reporte Maestro y Reporte País por País
- Elaboración del test de beneficio
- Soporte y acompañamiento en procesos de fiscalización de precios de transferencia
- Elaboración de estudios de rangos de mercado
- Elaboración de análisis de determinación de tasas de interés de mercado
- Elaboración y diseño de políticas de precios de transferencia para operaciones intragrupo
- Soporte y evaluación de las transacciones relacionadas a commodities
- Valorizaciones
- Apoyo en el establecimiento de centros de servicios compartidos

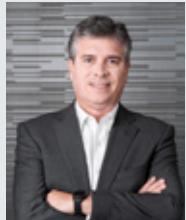
## Aduanas y Comercio Exterior

**Asesoría en la aplicación de normas aduaneras y de comercio exterior.**

- Asesoría en estudios especiales sobre regímenes aduaneros
- Asesoría en importaciones, exportaciones, admisión e importación temporal
- Asesoría en beneficios arancelarios, zonas francas y drawback, entre otros
- Apoyo en la certificación como operador económico autorizado
- Apoyo en la obtención del permiso de utilización de Insumos químicos y bienes fiscalizados
- Revisión del cumplimiento de normas tributario aduaneras



# Contactos



**Orlando Marchesi**  
Socio Principal de PwC Perú  
y Líder de Tributación y Legal

[orlando.marchesi@pwc.com](mailto:orlando.marchesi@pwc.com)



**Pablo Saravia Magne**  
Socio de Auditoría  
y Líder de Minería

[pablo.x.saravia@pwc.com](mailto:pablo.x.saravia@pwc.com)



**Daniela Comitre**  
Socia Líder de Servicios  
de Consultoría Tributaria

[daniela.comitre@pwc.com](mailto:daniela.comitre@pwc.com)



**Alex Espinoza**  
Socio de Servicios Tributarios  
y Legales

[alex.espinoza@pwc.com](mailto:alex.espinoza@pwc.com)



**Guillermo Zapata**  
Socio de Consultoría  
de Negocios

[guillermo.zapata@pwc.com](mailto:guillermo.zapata@pwc.com)



**pwc.pe**

